

Rapport d'activités 2025

1. Introduction

Le réseau des fédérations cantonales de coopération internationale (FEDERESO) regroupe les sept fédérations cantonales de Suisse latine – Fribourg-Solidaire, FGC (GE), FICD (JU&BE francophone), Latitude 21 (NE), FOSIT (TI&GR italophone), Fedevaco (VD), et Valais Solidaire¹.

Ce rapport d'activités donne un aperçu des activités conduites en 2025 par sa coordinatrice Antonella Simonetti, employée à mi-temps depuis le 1^{er} septembre 2019. Ces activités ont été menées en étroite collaboration avec les secrétaires générales et le secrétaire général (SG) ainsi que les collègues dans les diverses fédérations cantonales.

Avec le début d'une nouvelle période législative de quatre ans (2025-2028) et la pérennisation de la structure de coordination du FEDERESO, les missions confiées à la coordinatrice ont été actualisées et adaptées au nouveau contexte. Les missions – 1. Coordination du réseau ; 2. Enjeux politiques et stratégiques ; 3. Dossiers thématiques et 4. Gouvernance du FEDERESO – sont présentées ci-après, avec, pour chacune, les travaux qui ont été réalisés en 2025. Le chapitre 5 fournit des informations détaillées sur le compte 2025 et les budgets 2025 & 2026.

1. Coordination

Les SG et la coordinatrice du FEDERESO se réunissent de manière régulière pour se concerter sur les thématiques et les dossiers d'intérêt commun. L'année 2025 a été marquée par une forte intensification des réunions opérationnelles. Ce sont 24 réunions – 19 séances en distanciel, trois ateliers au siège de la DDC à Zollikofen et deux séances en présentiel – qui ont été consacrées, en grande partie, à l'élaboration d'un programme stratégique commun aux sept fédérations cantonales.

Les Président·e·s des fédérations cantonales avec les SG et la coordinatrice se sont réuni·e·s pour leur séance stratégique annuelle à Martigny à l'invitation de Valais Solidaire qui fêtait ses 25 ans.

La coordination du FEDERESO se charge de la préparation de ces séances – rédaction de certains documents, établissement de l'ordre du jour, rédaction ponctuelle du procès-verbal, suivi.

En 2025, en raison de l'augmentation du rythme des réunions opérationnelles et dans un souci d'économie de ressources, le Bureau ne s'est réuni qu'à une seule reprise étant donné que les séances opérationnelles ont été consacrées en priorité à la conception du programme commun.

Pour rappel, le Bureau du FEDERESO avalise les ordres du jour des séances et supervise la coordination du réseau. La gouvernance actuelle du FEDERESO prévoit que les fédérations cantonales membres du Bureau changent tous les deux ans. Ainsi, dès le 1^{er} janvier 2026, siègent au Bureau du FEDERESO Valais Solidaire, la Fedevaco et la FGC. Durant la période 2024-2025, le Bureau était composé de Latitude 21, de la FICD et de la FGC.

¹ Par ordre alphabétique des cantons.

Depuis septembre 2023, le FEDERESO dispose d'un site internet propre trilingue – www.federeso.ch. Des actualités qui concernent directement le FEDERESO sont publiées, en français et en italien, environ une fois tous les deux-trois mois. Une nouvelle page relative à la capitalisation des expériences a été créée à la suite de la publication, sous l'égide du FEDERESO, du guide « outils de capitalisation : apprendre des expériences de coopération au développement ».

Afin de respecter le critère d'interdiction du double financement avec les fonds de la Direction du Développement et de la Coopération (DDC), la coordination du FEDERESO tient à jour le panorama des organisations membres des fédérations cantonales. Ce document recense aussi les organisations membres d'Unité, d'Interaction et de KoGe puisque certaines ONG membres de ces faitières sont aussi membres des fédérations cantonales et donc soumises à l'interdiction du double financement.

2. Enjeux politiques et stratégiques

Programme stratégique commun aux sept fédérations cantonales

En 2024, la DDC a encouragé les fédérations cantonales à déposer une demande commune afin d'obtenir une contribution de base pour les années 2025-2026. Après examen de cette demande commune, la DDC a souhaité que les fédérations cantonales établissent un programme stratégique commun qui mette davantage l'accent sur leur programme international, *i.e.* sur les projets/programmes cofinancés des organisations membres. Grâce à l'appui d'un expert de la DDC, les fédérations cantonales ont élaboré ce programme stratégique commun. Ce dernier est nécessaire pour obtenir une contribution de base de la part de la DDC en 2026 puis en 2027-2028. La coordination du réseau a pris une part active à ce processus.

Plateforme ONG et groupes de travail

La coordination du FEDERESO participe aux rencontres de la plateforme ONG même si, formellement, seules la FGC et la Fedevaco en sont membres. Cette plateforme réunit toutes les ONG qui reçoivent des contributions de base de la DDC. A l'issue de ces rencontres, la coordination du FEDERESO rédige des brefs comptes-rendus à l'attention des fédérations cantonales. En 2025, la plateforme s'est réunie à quatre reprises.

3. Dossiers thématiques

Analyse prospective sur le futur de la coopération internationale

En prévision de la prochaine stratégie de coopération internationale (CI) de la Suisse (2029-2032), la DDC a lancé une initiative pour réfléchir au futur de la CI. Ce processus est conduit par la section Analyse et Recherche de la DDC. Cette dernière mène cette analyse avec toute une série d'acteurs de la CI. Pour ce qui est du travail avec les ONG, cette section travaille avec la section ONG qui a souhaité ouvrir la réflexion à ses ONG partenaires, notamment pour répondre aux objectifs du Management 2. Ces objectifs qui figurent dans le contrat régissant la contribution de base concernent le dialogue politique et l'apprentissage conjoint. Toutes les organisations partenaires de la DDC doivent œuvrer à l'atteinte de ces objectifs.

La coordinatrice du FEDERESO a participé à cet exercice, qui s'est déroulé tout au long de l'année 2025 et a été marqué par plusieurs temps forts. Trois ateliers ont été consacrés à ce processus. Il s'est agi de définir les perturbations qui affectent la CI, de comprendre les répercussions et de réfléchir aux adaptations à apporter à la CI. Les premiers résultats de cette analyse prospective ont été présentés à la rencontre de la DDC de printemps puis à celle de l'automne.

Dans le cadre des objectifs du management 2, la DDC – section ONG et section Analyse et Recherche – a organisé en mai 2025 un événement d'apprentissage et d'échange sur la thématique de l'innovation. Alors que le secteur du développement est confronté à des défis et doit s'adapter à de nouvelles réalités, les approches novatrices sont essentielles à la réduction de la pauvreté, à l'aide humanitaire et au développement durable. La DDC envisage d'unir les forces et de créer une *Community of Practice* autour de l'innovation et de la recherche transformatrice afin d'accélérer les progrès et de soutenir les solutions les plus prometteuses.

Base de données commune

En 2020, à l'initiative de la coordination du FEDERESO, une base de données commune regroupant l'ensemble des projets – de coopération internationale, d'information et de sensibilisation ainsi que de partage des savoirs pour la période stratégique 2021-2024 a été développée. Cette base de données contient toute une série d'informations et permet de produire des statistiques. Les données récoltées servent aussi à répondre à l'enquête effectuée par MIS Trend sur mandat de la DDC.

La base de données contient actuellement l'ensemble des projets cofinancés par les fédérations de 2021 à 2024, y compris les frais administratifs. Grâce à cette base de données, il sera possible de reprendre certaines données qui peuvent alimenter le système d'information de *reporting* du programme stratégique commun 2026-2028.

Veille stratégique sur les enjeux du secteur

Malgré les ressources limitées, la coordination du FEDERESO assure une veille sur les enjeux du secteur de la CI. Les informations collectées sont classées par thème ce qui permet d'en prendre connaissance rapidement et facilement.

4. Gouvernance du FEDERESO

Comme indiqué précédemment, les fédérations cantonales ont renforcé leur collaboration au sein du FEDERESO depuis janvier 2025. Elles ont en effet élaboré d'abord une demande puis un programme commun afin d'obtenir une contribution de base de la DDC. Fondé sur la théorie du changement, ce programme contient un objectif général et quatre objectifs spécifiques communs aux sept fédérations cantonales avec un système d'information unique pour le suivi, l'évaluation et la redevabilité. En conséquence, le FEDERESO – jusqu'ici un réseau informel – souhaite renforcer sa gouvernance afin de gagner en clarté et en efficacité.

Pour ce faire, la coordination du FEDERESO a préparé un projet de Convention de partenariat qui s'inspire de la manière dont sont organisées les Conférences des Directrices et Directeurs cantonaux, notamment celles des affaires sociales et du contrat de collaboration d'une alliance de 4 ONG au bénéfice d'une contribution de base. Elle a été discutée lors de la rencontre annuelle du FEDERESO. A cette occasion, les Président·e·s ont donné leur accord pour renforcer la gouvernance du FEDERESO. Les enjeux principaux consistent à déterminer la forme juridique la plus adaptée au travail en réseau et à définir ensuite, de manière précise, le rôle et les

compétences des divers organes qui rassemblent les sept fédérations cantonales. Il a été décidé de faire appel à un·e expert·e juridique pour dresser un tableau des modèles identifiés et déterminer en quoi ils sont juridiquement pertinents ou non pour le FEDERESO. La coordination du FEDERESO a mandaté le bureau LCG Conseils pour produire cette expertise. Un rapport a été fourni à la fin de l'année 2025. Il permettra de se mettre d'accord sur la forme juridique du FEDERESO durant le premier trimestre 2026 après consultation préalable des Comités/Conseils des fédérations cantonales.

5. Compte 2025 & budget 2026

Les charges pour 2025 s'élèvent à CHF 76'621. Le budget 2025 alloué à la coordination se montait à CHF 77'000.

Le budget 2026 s'élève à CHF 78'000.

A noter que la coordination du FEDERESO est financée par les sept fédérations cantonales sur la base d'une clef de répartition *ad hoc*.